

УДК 338
ББК 65.291
Э 40

Авторы-составители: Т. В. Гасанова, канд. экон. наук, доцент;
Л. В. Мисникова, канд. экон. наук, доцент;
Е. П. Бабушкина, ст. преподаватель

Рецензенты: А. А. Бегер, генеральный директор СООО «Гомель
ТВком»;
В. В. Кугаева, канд. экон. наук, доцент, зам. декана
факультета экономики и управления Белорусского
торгово-экономического университета потребительской
кооперации

Рекомендован к изданию научно-методическим советом учрежде-
ния образования «Белорусский торгово-экономический университет
потребительской кооперации». Протокол № 5 от 13 июня 2017 г.

Экономика организации : практикум для реализации содержания
Э 40 образовательных программ высшего образования I степени и пере-
подготовки руководящих работников и специалистов / авт.-сост. :
Т. В. Гасанова, Л. В. Мисникова, Е. П. Бабушкина. – Гомель : учреж-
дение образования «Белорусский торгово-экономический универси-
тет потребительской кооперации», 2018. – 44 с.
ISBN 978-985-540-454-6

Практикум предназначен для студентов специальности 1-28 01 01 «Экономика
электронного бизнеса» и слушателей системы переподготовки руководящих работни-
ков и специалистов. Издание включает вопросы для обсуждения, темы рефератов, си-
туационные задания для аудиторной и самостоятельной работы, что позволит сфор-
мировать теоретические знания об экономике организации, выработать практические
навыки проведения анализа эффективности использования ресурсов в различных от-
раслях экономики и обосновывать резервы улучшения конечных результатов деятель-
ности.

УДК 338
ББК 65.291

ISBN 978-985-540-454-6

© Учреждение образования «Белорусский
торгово-экономический университет
потребительской кооперации», 2018

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Основной целью дисциплины «Экономика организации» является получение будущими специалистами теоретических знаний в области экономики организаций различных отраслей, формирование практических навыков по диагностике состояния и использования ресурсов в них с учетом отраслевой специфики.

В результате изучения дисциплины студент должен *знать*:

- законодательную базу, регулирующую деятельность организаций, и хозяйственный механизм их функционирования;
- методологию и методы анализа, прогнозирования, планирования показателей деятельности организации;
- резервы и пути снижения затрат, увеличения доходов и прибыли, ускорения оборачиваемости оборотного капитала;
- методику анализа и оценки эффективности использования ресурсного потенциала организации;
- методы оценки и пути увеличения прибыльности организации;
- методы оценки экономической и социальной эффективности организаций, их ресурсного потенциала.

Студенты должны *уметь*:

- проводить анализ состояния и эффективности использования ресурсов организации;
- проводить анализ и составлять прогнозы развития основных показателей хозяйственно-финансовой деятельности организации;
- разрабатывать варианты наиболее оптимального функционирования субъекта хозяйствования в условиях конкурентной среды.

У студентов должны сформироваться следующие профессиональные *компетенции*, выражающиеся в умении:

- планировать и организовывать хозяйственную деятельность организаций (предприятий) производственной и непроизводственной сферы различных форм собственности (ПК-1);
- рассчитывать по фактическим данным и прогнозировать экономические показатели (ПК-2);
- анализировать социально-экономические явления на основе реальной информации (ПК-3);
- обобщать результаты экономического, финансового, статистического анализа и формулировать выводы (ПК-4);
- оценивать результаты хозяйственной деятельности организаций (предприятий) (ПК-6);
- проводить системный анализ экономических процессов и проблемных ситуаций (ПК-8).

РАЗДЕЛ I. ВИДЫ ОРГАНИЗАЦИЙ, УСЛОВИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Тема 1. ВВЕДЕНИЕ В ДИСЦИПЛИНУ «ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ»

Вопросы для обсуждения

1. Экономика организации как учебная дисциплина.
2. Предмет и задачи дисциплины «Экономика организации».
3. Межпредметная связь дисциплины «Экономика организации» с другими учебными дисциплинами.
4. Методы дисциплины, используемые для изучения экономических явлений и процессов.
5. Эффективность – основная категория дисциплины.
6. Категории эффекта и эффективности.

Темы рефератов

1. Система ограничений и условия, определяющие эффективность деятельности.
2. Актуальные проблемы развития экономики.

Тема 2. ОРГАНИЗАЦИЯ КАК ФОРМА СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ. ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И ИХ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Вопросы для обсуждения

1. Сущность понятия «организация». Понятие организации как хозяйствующей системы.
2. Понятие и признаки юридического лица.
3. Содержание частных принципов организации.
4. Виды организаций в соответствии с законодательством Республики Беларусь.
5. Особенности функционирования хозяйственных товариществ и обществ.

6. Понятие, цели создания и особенности функционирования производственных кооперативов.

7. Формы организации производства в условиях инновационной экономики.

8. Формы осуществления специализации деятельности.

9. Сущность кооперирования в деятельности организаций Республики Беларусь.

10. Необходимость применения концентрации производства.

11. Отличительные характеристики комбинирования производства.

12. Показатели измерения уровня концентрации производства.

13. Оценка уровня специализации производства.

Темы рефератов

1. Формы специализации производства и их применение организациями Республики Беларусь.

2. Подходы к измерению эффективности специализации производства.

3. Факторы, определяющие эффективность кооперирования производства.

4. Необходимость использования диверсификации производства в условиях инновационной экономики.

Ситуации

Ситуация 2.1. Определить по группе из трех крупных организаций долю основных производственных средств и их активной части, а также уровень концентрации в отрасли, если стоимость основных производственных средств в отрасли составила 7,8 млн р., доля активной части равна 38% стоимости основных производственных средств крупных организаций: основные производственные средства 1-й организации – 1,9 млн р., доля их активной части – 40%, 2-й организации – 2,3 млн р., доля их активной части – 32%, 3-й организации – 1,8 млн р., доля их активной части – 41%.

Ситуация 2.2. Определить коэффициент предметной специализации, если трудоемкость изделия А составляет 90 тыс. нормо-часов, изделия Б – 130 тыс. нормо-часов; доля специализированной продукции А – 60%, продукции Б – 70%. Общая трудоемкость – 260 тыс. нормо-часов. Средний коэффициент выполнения норм равен 1,2.

Ситуация 2.3. Определить уровень кооперации в отчетном и планируемом годах, если стоимость (цена) покупных полуфабрикатов в отчетном году составляет 78 тыс. р., а общий объем производства продукции – 290 тыс. р.

В планируемом году стоимость покупных полуфабрикатов возрастет на 14%, производительность труда работников повысится на 9%, а их численность снизится на 2%.

Ситуация 2.4. Определить экономический эффект от кооперирования производства, если в расчете на единицу продукции себестоимость до кооперирования равна 1 700 р., после кооперирования – 1 400 р., транспортные затраты по доставке единицы продукции соответственно – 400 р. и 600 р. Объем выпуска продукции в натуральном выражении составил 15 млн шт. изделий. Срок окупаемости капитальных вложений – 3 года. Капитальные вложения, необходимые для кооперирования производства, оцениваются в размере 900 млн р.

Тема 3. ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ МЕХАНИЗМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ

Вопросы для обсуждения

1. Основные черты рыночной модели хозяйствования.
2. Модели рыночной экономики, используемые различными странами.
3. Понятие хозяйственного механизма.
4. Государственный уровень регулирования подсистем (элементов) хозяйственного механизма.
5. Требования, предъявляемые к функционированию хозяйственного механизма.
6. Сущность и место экономических рычагов и стимулов в механизме хозяйствования.
7. Планирование и прогнозирование в структуре хозяйственного механизма.
8. Необходимость планирования в рыночной экономике.
9. Содержание экономического анализа.

Темы рефератов

1. Государственное регулирование деятельности субъектов хозяйствования в условиях рыночной экономики.

2. Организация деятельности на основе хозяйственного (коммерческого) расчета.
3. Координация и мотивация экономической деятельности.
4. Прибыль как цель деятельности коммерческих организаций.
5. Виды и значение организационных структур управления.

Ситуации

Ситуация 3.1. Оценить динамику использования информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) в экономике, используя данные таблицы 1. Спроектировать таблицу оценки, дополнив необходимыми для анализа столбцами.

Таблица 1 – **Использование ИКТ в экономике за 4 года, %**

Показатели	Год			
	1-й	2-й	3-й	4-й
Удельный вес организаций, использующих Интернет, в общем количестве организаций	94,7	96,8	97,5	97,3
Удельный вес организаций, имеющих веб-сайт, в общем количестве организаций	50,2	51,2	57,0	62,2
Удельный вес организаций, использующих электронную цифровую подпись, в общем количестве организаций	87,9	90,0	94,7	96,5
Удельный вес организаций, обеспечивающих работников техническими средствами для мобильного доступа в Интернет, в общем количестве организаций	26,4	30,0	34,2	34,6
Удельный вес организаций, использующих Интернет для размещения заказов на необходимые для организации товары (услуги), в общем количестве организаций	39,5	44,3	52,3	56,4
Удельный вес организаций, использующих Интернет для получения заказов на производимые организацией товары (услуги), в общем количестве организаций	30,8	34,4	39,9	41,6
Удельный вес организаций, использующих системы электронного документооборота, в общем количестве организаций	44,7	15,3	17,6	21,1
Удельный вес розничного товарооборота через интернет-магазины в розничном товарообороте торговли	1,0	1,3	1,5	1,3

Ситуация 3.2. Оценить развитие экспортно-ориентированной IT-индустрии на основании данных таблицы 2. Спроектировать таблицу оценки, дополнив необходимыми для анализа столбцами.

Таблица 2 – Развитие экспортно-ориентированной IT-индустрии за 4 года, %

Показатели	Год			
	1-й	2-й	3-й	4-й
Доля экспорта услуг сектора ИКТ в общем объеме экспорта услуг	9,0	10,5	11,2	12,6
Доля импорта услуг сектора ИКТ в общем объеме импорта услуг	6,3	6,1	4,9	4,9
Доля экспорта товаров сектора ИКТ в общем объеме экспорта товаров	0,4	0,2	0,4	0,4
Доля импорта товаров сектора ИКТ в общем объеме импорта товаров	1,7	1,8	2,7	2,4

Тема 4. ОСНОВНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ

Вопросы для обсуждения

1. Понятия произведенной, товарной и реализованной продукции.
2. Понятия добавленной стоимости и чистой продукции.
3. Основные показатели объемов деятельности в сельском хозяйстве.
4. Показатели уровня работы транспортной отрасли.
5. Показатели, характеризующие деятельность строительных организаций.
6. Розничный товарооборот как основной показатель деятельности торговых организаций.

Темы рефератов

1. Факторы, влияющие на объем реализованной продукции.
2. Применение балансового метода планирования в экономике.
3. Применение метода экстраполяции в экономике.
4. Применение метода технико-экономических расчетов в экономике.

Ситуации

Ситуация 4.1. Определить объем произведенной и реализованной продукции, если стоимость готовых изделий для реализации составила 6,1 тыс. р., стоимость услуг, оказанных на сторону, – 0,9 тыс. р., стоимость готовой продукции на складе на начало года – 1,3 тыс. р., на конец года – 2,1 тыс. р.

Ситуация 4.2. Организацией произведено готовой продукции на сумму 321,8 тыс. р., в том числе реализовано на сумму 301 тыс. р. Произведено полуфабрикатов на сумму 215 тыс. р., в том числе реализовано на сумму 28,5 тыс. р., потреблено в собственном производстве на сумму 144,5 тыс. р., отпущено на прирост запасов на сумму 42 тыс. р. Остатки незавершенного производства составили на начало года 46,2 тыс. р., на конец года – 38,4 тыс. р. Выполнены работы промышленного характера на сумму 2 тыс. р. (стоимость выполненных работ оплачена заказчиками). Реализовано бракованных изделий на сумму 0,04 тыс. р.

Определить валовой оборот, валовую продукцию, а также товарную продукцию и реализованную.

Ситуация 4.3. Объем производства продукции запланирован на сумму 45,3 тыс. р., объем услуг промышленного характера – 10,2 тыс. р. Стоимость полуфабрикатов по прогнозам составит 4,8 тыс. р., из них 25% будет использоваться в собственном производстве. Размер незавершенного производства на конец периода увеличится на 1,5 тыс. р. Остатки готовой продукции на складе на начало планируемого периода – 3,5 тыс. р., на конец планируемого периода они ожидаются в сумме 2,1 тыс. р.

Определить объем валовой, товарной и реализованной продукции на планируемый период.

Ситуация 4.4. Определить объем валовой, товарной и реализованной продукции организации на основе нижеследующих данных.

Организация выпустила продукцию основного производства на сумму 28 тыс. р. Работы производственного характера, выполненные сторонним организациям, – 19 тыс. р. Стоимость полуфабрикатов собственного производства – 15 тыс. р., из которых 30% использовано в собственном производстве. Размер незавершенного производства увеличился на конец года на 1,7 тыс. р. Остатки готовой продукции на складах на начало года составили 2 тыс. р., на конец года – 2,4 тыс. р.

Ситуация 4.5. Произвести анализ розничного товарооборота по торговой организации за три года, рассмотреть структуру товарооборота за анализируемый период (таблица 3). По результатам сделать выводы, внести предложения по улучшению структуры товарооборота.

Таблица 3 – Структура розничного товарооборота

Показатели	1-й год		2-й год		3-й год	
	Сумма, тыс. р.	Удельный вес, %	Сумма, тыс. р.	Удельный вес, %	Сумма, тыс. р.	Удельный вес, %
Розничный товарооборот, всего	5 693		6 197		6 452	
В том числе: продовольственные товары		69				
непродовольственные товары				36	2 838	

РАЗДЕЛ II. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ

Тема 5. ИЗУЧЕНИЕ ЗАТРАТ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ В ОРГАНИЗАЦИИ

Вопросы для обсуждения

1. Понятие рабочего времени. Режим рабочего времени.
2. Календарный, номинальный и эффективный фонды рабочего времени.
3. Классификация затрат рабочего времени.
4. Фотография рабочего времени и ее применение.
5. Хронометраж: сущность и область применения.

Темы рефератов

1. Применение фотохронометража для изучения затрат рабочего времени.
2. Преимущества и недостатки метода моментных наблюдений при изучении затрат рабочего времени.

Ситуации

Ситуация 5.1. Определить для продавца отдела кулинарии оперативное время, подготовительно-заключительное время, а также время обслуживания рабочего места на основании следующих данных:

- Согласно фотографии рабочего дня продавец был занят обслуживанием покупателей 251 мин, подготовкой товара к продаже (взвешивание, нарезка, упаковка) – 116, подготовкой инструментов – 5, уборкой рабочего места – 35 мин.

- Время на отдых и личные надобности составило 40 мин.
- Продолжительность смены – 480 мин.
- Время простоев составило 33 мин, в том числе в связи с нарушением дисциплины – 5 мин.

Рассчитать удельный вес оперативного времени в рабочем времени, коэффициент полезного использования рабочего времени, коэффициент потерь рабочего времени по причинам, зависящим от работника, коэффициент потерь рабочего времени по причинам, не зависящим от работника.

Ситуация 5.2. На протяжении рабочего дня затраты рабочего времени работника были распределены следующим образом:

- подготовительно-заключительное время – 45 мин;
- основное время – 318 мин;
- время обслуживания рабочего места – 8 мин;
- перерывы, связанные с нарушением трудовой дисциплины, – 34 мин;
- перерывы, связанные с нарушением производственно-технологического процесса, – 25 мин;
- перерывы на отдых и личные надобности – 20 мин;
- время выполнения случайной работы – 30 мин;
- продолжительность смены – 8 ч.

Определить время работы, время перерывов, полезные затраты рабочего времени, потери рабочего времени.

Ситуация 5.3. На протяжении рабочего дня затраты рабочего времени работника были распределены следующим образом:

- подготовительно-заключительное время – 14 мин;
- основное время – 248 мин;
- время обслуживания рабочего места – 7 мин;
- перерывы, связанные с нарушением трудовой дисциплины, – 34 мин;

- перерывы, связанные с нарушением производственно-технологического процесса, – 26 мин;
- перерывы на отдых и личные надобности – 10 мин;
- время выполнения случайной работы – 24 мин;
- продолжительность смены – 8 ч.

Определить вспомогательное время, время работы, время перерывов, полезные затраты рабочего времени, потери рабочего времени.

Ситуация 5.4. Составить баланс затрат рабочего времени бухгалтера 1-й категории и определить возможное повышение эффективности его труда на основании фотографии рабочего времени (таблица 4).

Таблица 4 – Карта фотографии рабочего дня № 1

Ф.И.О. _____ Кузнецова И. И.
 Начало наблюдения _____ 8.30
 Конец наблюдения _____ 17.30
 Профессия _____ бухгалтер 1-й категории

Что наблюдалось	Текущее время, ч, мин	Продолжитель- ность, мин
1. Подготовка рабочего места к началу работы	8.30	
2. Выполняет работу по ведению бухгалтерского учета (занимается учетом основных средств, товарно-материальных ценностей)	8.38	
3. Уборка рабочего места	9.55	
4. Осуществляет прием и контроль первичной документации и готовит ее к счетной обработке	10.08	
5. Перерыв на отдых и личные надобности	11.15	
6. Уборка рабочего места	11.30	
7. Отражает на счетах бухгалтерского учета операции, связанные с движением денежных средств	11.38	
8. Перерыв на обед	12.30	
9. Отражает на счетах бухгалтерского учета операции, связанные с движением денежных средств	13.30	
10. Перерыв на отдых и личные надобности	15.02	
11. Отражает на счетах бухгалтерского учета операции, связанные с движением товарно-материальных ценностей	15.28	
12. Уборка рабочего места	16.22	
13. Готовит данные для составления отчетности	16.28	
14. Уборка рабочего места	17.22	

Известно, что подготовительно-заключительное время по нормативному балансу составляет 3% от общего фонда рабочего времени работника, время обслуживания рабочего места – 5% от общего фонда рабочего времени работника, время на отдых и личные надобности – 2% от общего фонда рабочего времени работника.

Ситуация 5.5. По результатам фотографии рабочего времени девяти рабочих выявлены потери рабочего времени по следующим причинам:

- отсутствие сырья – 33 мин;
- неисправность оборудования – 58 мин;
- отсутствие электроэнергии – 24 мин;
- посторонние разговоры – 48 мин;
- уход с рабочего места – 120 мин.

Определить размер потерь по отношению к фонду рабочего времени и возможный прирост производительности труда за счет их устранения, если продолжительность рабочей смены равна 480 мин.

Ситуация 5.6. В бригаде работает 13 рабочих. Интервал обходов при проведении моментного наблюдения составляет 12 мин. Наблюдение проводилось с 16.00 до 17.00. Определить потери рабочего времени, среднюю загрузженность рабочих и возможный рост производительности труда на основании данных таблицы 5.

Таблица 5 – Результаты наблюдения за использованием рабочего времени рабочими бригады

Затраты рабочего времени	Текущее время, ч, мин				
	16.00	16.12	16.24	16.36	16.48
Работа, мин	13	9	8	10	11
Перерывы по организационным причинам, мин	0	1	3	2	2
Перерывы, зависящие от рабочих, мин	0	3	2	1	0

Тема 6. НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА В ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ

Вопросы для обсуждения

1. Сущность нормирования труда и его влияние на показатели деятельности.

2. Функции и принципы нормирования труда.
3. Методы нормирования труда.
4. Классификация норм труда.
5. Норма времени как основа расчета других норм труда.
6. Применение норм выработки, численности, обслуживания.

Темы рефератов

1. Взаимосвязь норм выработки и норм времени.
2. Применение норм труда при разработке программного обеспечения.

Ситуации

Ситуация 6.1. Определить норму выработки при работе на автоматическом оборудовании по производству сухих завтраков, если расчетная часовая производительность автомата в соответствии с техническим паспортом составляет 240 единиц в час.

Рабочему на прием и сдачу смены требуется 9 мин, на подналадку автомата – 5 мин, на отдых и личные надобности – 8 мин. Продолжительность смены рабочего – 8 ч. Коэффициент заполнения механизма по запаковке сухих завтраков составляет 0,847.

Ситуация 6.2. Фактическая численность рабочих производственной организации составила 9 человек.

Определить нормативную численность бригады рабочих, обслуживающих линию по производству чипсов, если известно, что совокупное время на отдых и личные надобности составляет 32 мин, продолжительность смены – 8 ч, для обслуживания оборудования рабочим необходимо 56,4 человеко-часов.

Сравнить фактическую численность с нормативной, сделать соответствующие выводы.

Ситуация 6.3. Определить норму времени на выполнение ремонтно-строительных работ и процент ее выполнения при условии, что работает бригада маляров из 8 человек.

Фактическое выполнение объема запланированных работ определить исходя из данных таблицы 6.

Таблица 6 – Количество отработанного времени бригадой

Номер по таблице	Ф.И.О.	Профессия	Отработано	
			дней	часов
6	Петренко А. Д.	Маляр IV разряда	8	
27	Столяров Н. В.	Маляр III разряда	22	
33	Охрименко П. Д.	Маляр III разряда	8	
43	Иванов Г. С.	Маляр III разряда	8	
79	Полторацкий С. П.	Маляр III разряда	19	
101	Семенихин О. Д.	Маляр IV разряда	22	
109	Салтыков Г. В.	Маляр IV разряда	22	
126	Ануров А. Б.	Маляр IV разряда	8	

Ситуация 6.4. Определить выполнение нормы обслуживания уборщиком исходя из нижеследующих данных.

Норма времени обслуживания на подметание пола равна 0,32 человеко-часов на 100 м², норма времени обслуживания на мытье пола – 0,64 человеко-часов на 100 м². Влажная уборка осуществляется 2 раза за смену.

Поправочный коэффициент с учетом повторяемости влажной уборки за смену составляет 1,38. Фактическая площадь объектов уборки за смену (8 ч) – 680 м².

Ситуация 6.5. Выявить соответствие нормативной и фактической численности отдела.

Фактическая численность персонала финансового отдела составляет 5 человек. Определить ее соответствие нормативной численности на основании данных, представленных в таблице 7. Годовой фонд времени одного сотрудника равен 1 920 ч. Коэффициент, учитывающий затраты времени на дополнительные работы, – 1,3, коэффициент, учитывающий затраты времени на отдых сотрудников, – 1,12, коэффициент пересчета явочной численности в списочную – 1,1.

Таблица 7 – Время, необходимое для выполнения организационно-управленческих работ

Организационно-управленческие виды работ	Количество действий по выполнению вида работ	Время, необходимое для выполнения действия, ч
Расчет денежной наличности	500	1,0
Учет доходов, расходов предприятия	3 000	0,5
Расчет сводного финансового баланса	300	3,0

Ситуация 6.6. Определить численность вспомогательных рабочих в цехе исходя из норм обслуживания.

Известно, что количество неавтоматического оборудования, обслуживаемого слесарями, насчитывает 2 130 единиц, количество автоматического оборудования, которое обслуживают наладчики, – 175 единиц. Норма обслуживания в смену – 500 единиц оборудования для слесаря, 6 станков – для наладчика. Цех работает в две смены, коэффициент перевода явочной численности в списочную численность – 1,08.

Ситуация 6.7. Норма времени на наладку одного станка равна 25 мин, а на подналадку – 10 мин. В цехе требуется ежедневное обслуживание 50 единиц оборудования.

Определить норму численности наладчиков за 8-часовую рабочую смену.

Ситуация 6.8. Определить выполнение нормы времени за смену, если известно, что за 8-часовую смену фасовщик расфасовал 155 кг мяса и 115 кг птицы. Норма времени фасовки 1 кг мяса составляет 0,033 нормо-часов, птицы – 0,015 нормо-часов.

Тема 7. ОЦЕНКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ В ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ

Вопросы для обсуждения

1. Расчет производительности труда на основе различных объемных показателей.
2. Показатели производительности труда в отраслях экономики.
3. Факторный анализ производительности труда.
4. Управление производительностью труда.
5. Методы определения производительности труда на планируемый период.

Темы рефератов

1. Направления роста производительности труда на основе информационно-коммуникационных технологий.
2. Достоинства и недостатки метода прямого счета при планировании производительности труда.

Ситуации

Ситуация 7.1. Рассчитать показатели производительности труда персонала основного вида деятельности натуральным и стоимостным методами (таблица 8). Сделать выводы.

Таблица 8 – Показатели деятельности организации

Показатели	Предшест- вующий год	Отчетный год	Темп роста, %
Количество выпущенной продукции, единиц	3 560	3 890	
Цена единицы продукции, р.	45,3	46,5	
Численность персонала основного вида дея- тельности, чел.	24	27	

Ситуация 7.2. Объем производства продукции (работ, услуг) в отпускных ценах за вычетом начисленных налогов и сборов из выручки оценен в размере 620 тыс. р. Материальные затраты при этом составили 393 тыс. р., прочие затраты – 8 тыс. р. Среднесписочная численность работников организации – 534 человека.

Определить стоимостным методом показатели производительности труда.

Ситуация 7.3. На основании данных таблицы 9 произвести анализ влияния товарных запасов и товарооборачиваемости на производительность труда работников торговли в отчетном году по сравнению с предшествующим годом (в сопоставимых ценах). Расчеты произвести методом скорректированных показателей. Сделать выводы.

Таблица 9 – Влияние товарных запасов и товарооборачиваемости на производительность труда

Показатели	Предше- ствующий год	Отчет- ный год	Скоррек- тирован- ный пока- затель	Отклонение (+; –)		
				всего	в том числе за счет изменения	
					товарных запасов	товарообора- чиваемости
Среднегодовая стоимость товарных запасов на од- ного работника, тыс. р.	2,9	3,4			–	–
Оборачиваемость това- ров, раз	9,8	10,8			–	–
Производительность тру- да, тыс. р.	28,4	36,7				

Ситуация 7.4. На основании данных таблицы 10 рассчитать показатели производительности труда персонала натуральным и стоимостным методами. Сделать выводы.

Таблица 10 – Показатели деятельности организации

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год	Темп роста, %
Количество выпущенной продукции, единиц	3 565	3 885	
Цена единицы продукции, р.	1,53	1,70	
Стоимость произведенной продукции, тыс. р.			
Прибыль от реализации продукции, тыс. р.	0,35	0,30	
Среднесписочная численность персонала, чел.	24	28	

Ситуация 7.5. Рассчитать среднесписочную численность работников на планируемый период на основе имеющихся данных.

Розничный товарооборот планируется увеличить на 5,5% (в действующих ценах). Предполагаемый индекс роста розничных цен – 1,087. Производительность труда планируется увеличить на 3,5% (в сопоставимых ценах). В отчетном году среднесписочная численность работников составила 94 человека.

Ситуация 7.6. Определить показатели производительности труда работников организации стоимостным методом. Объем товарооборота составил в сутки 2 600 тыс. р.; расходы на заработную плату – 538 тыс. р.; убыток – 1 тыс. р.; амортизационные отчисления – 23 тыс. р. Среднесписочная численность работников – 82 человека.

Ситуация 7.7. Определить показатели производительности труда (среднегодовой, среднедневной и среднечасовой), если за год выработано продукции на сумму 10 млн р. Среднесписочная численность рабочих составила 380 человек, количество рабочих дней в году – 204, эффективная продолжительность рабочего дня – 8 ч.

Ситуация 7.8. Общий объем трудозатрат на годовой выпуск продукции ДСП составил 650 тыс. нормо-часов. Плановый объем выпуска ДСП – 220 тыс. м³. Фактические трудозатраты на выпущенную продукцию составили 645 тыс. человеко-часов. Фактически выпущено 195 тыс. м³ плит.

Определить плановую и фактическую трудоемкость 1 м³ плит. Сделать выводы.

Ситуация 7.9. Определить рост производительности труда, если известно, что в отчетном году цех изготовил товарной продукции на сумму 6,2 млн р. при численности работающих 1 800 человек. Запланирован выпуск продукции в объеме 6 944 тыс. р.; численность работающих – 1 872 человека.

Ситуация 7.10. Вычислить среднемесячную производительность труда одного рабочего на основании данных о производительности труда на трех шахтах (таблица 11).

Таблица 11 – Производительности труда рабочих на трех шахтах, т

Номер шахты	Среднемесячная производительность труда одного рабочего	Общая добыча угля на шахте за месяц
1	20	20 100
2	30	37 800
3	40	62 100

Тема 8. ПЛАНИРОВАНИЕ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ И ОПЛАТЫ ТРУДА

Вопросы для обсуждения

1. Понятие и методы планирования трудовых ресурсов.
2. Опытно-статистический метод планирования персонала.
3. Нормативный метод планирования персонала.
4. Метод технико-экономических расчетов при планировании персонала.
5. Внешние и внутренние факторы, влияющие на фонд заработной платы.
6. Методика анализа эффективности использования фонда заработной платы в организациях.
7. Методика составления штатного расписания.

Темы рефератов

1. Изменение средней заработной платы в Республике Беларусь.
2. Планирование численности как функция управления персоналом.

3. Оптимальное соотношение между ростом производительности труда и средней заработной платой и необходимость его выдерживать.

Ситуации

Ситуация 8.1. Рассчитать среднесписочную численность работников на планируемый период на основании нижеследующих данных.

Розничный товароборот планируется увеличить на 15,3% (в действующих ценах). Предполагаемый индекс роста розничных цен – 1,087. Производительность труда планируется увеличить на 3,5% (в сопоставимых ценах). В отчетном году среднесписочная численность работников составила 94 человека.

Ситуация 8.2. Рассчитать общую численность рабочих механического цеха на планируемый год, если известно, что производительность труда одного работника в базисном году по товарной продукции составила 5 826 р. На планируемый год выпуск товарной продукции составит 1 324 тыс. р. Планируемый рост реальной производительности труда – 5%, предполагаемый индекс роста цен на производимую продукцию ожидается в размере 8,5%.

Ситуация 8.3. Рассчитать общую численность рабочих механического цеха на планируемый год, используя нижеследующие данные.

Выпуск товарной продукции планируется увеличить на 12,8% (в действующих ценах). Предполагаемый индекс роста цен на производимую продукцию ожидается в размере 7,5%. Планируемый рост реальной (часовой) производительности труда – 5%.

Согласно планового производственного календаря ожидается сокращение количества отработанных дней одним рабочим с 243 до 238 при увеличении продолжительности рабочего дня с 7,8 до 7,9 ч.

В отчетном году среднесписочная численность рабочих составила 295 человек.

Ситуация 8.4. В продовольственном магазине с универсальным ассортиментом и торговой площадью 180 м² определить необходимую явочную численность продавцов. В магазине имеется 10 рабочих мест продавцов. Режим работы магазина – 14 ч в день (без выход-

ных). Время на подготовительно-заключительные операции установлено администрацией магазина в размере 15 мин в день.

Ситуация 8.5. Норма времени на наладку одного станка равна 30 мин, а на подналадку – 15 мин. В цехе требуется ежедневное обслуживание 60 единиц оборудования. Определить норму численности наладчиков за 8-часовую рабочую смену.

Ситуация 8.6. Рассчитать, сколько потребуется цеху рабочих в планируемом периоде, если трудоемкость продукции будет снижена на 11%, выпуск продукции возрастет на 24%, выполнение норм повысится на 5%, реальный фонд рабочего времени – на 4,5%. В базисном периоде численность рабочих составляла 700 человек.

Ситуация 8.7. Определить, сколько потребуется слесарей по ремонту и обслуживанию торговых автоматов исходя из данных таблицы 12.

Таблица 12 – Сложность применяемого оборудования

Виды автоматов	Количество, шт.	Коэффициент технической сложности
Для приготовления и продажи газированной воды	10	1,0
Для приготовления и продажи горячих напитков	8	1,7
Для продажи пива	5	1,3
Для продажи штучных товаров	3	1,8

Известно, что норма нагрузки на слесаря при коэффициенте технической сложности, равном 1, составляет 15 единиц. Продолжительность работы автоматов – 12 ч, рабочей смены слесаря – 8 ч.

РАЗДЕЛ III. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФУНКЦИОНИРУЮЩЕГО КАПИТАЛА

Тема 9. ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФОНДОВ ОРГАНИЗАЦИЙ

Вопросы для обсуждения

1. Состав и структура производственных фондов в отраслях экономики.
2. Состав и классификация непроизводственных основных фондов.
3. Факторы, влияющие на изменение применяемых производственных фондов.
4. Направления развития производственных фондов.
5. Методика факторного анализа изменения основных фондов.

Темы рефератов

1. Современные направления инвестирования в основной капитал.
2. Инновации в развитии основных фондов отраслей экономики (сельского хозяйства, торговли, транспорта и т. п.).
3. Значение основных средств для роста производительности труда в организациях.

Ситуации

Ситуация 9.1. Рассчитать влияние эффективности использования материально-технической базы на изменение объема розничного товарооборота торговой организации (таблица 13). Расчеты оформить в самостоятельно разработанной таблице.

Таблица 13 – **Влияние эффективности использования материально-технической базы на объем розничного товарооборота за отчетный год**

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год
Розничный товарооборот торговой сети, тыс. р.	2 548	2 956
Количество торговых организаций, единиц	96	102
Товарооборот на 1 м ² торговой площади, млн р.		
Торговая площадь, м ²	7 250	7 365

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год
Средняя торговая площадь на одну торговую организацию, м ²		

Ситуация 9.2. На основании данных таблицы 14 определить сумму прироста товарооборота за счет изменения количества магазинов, средней торговой площади на один магазин и объема товарооборота на 1 м² торговой площади по торговой организации за отчетный год.

Определить долю прироста товарооборота за счет интенсивных и экстенсивных факторов.

Таблица 14 – **Количество торговых объектов и их торговая площадь**

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год
Количество магазинов, единиц	94	82
Торговая площадь магазинов, м ²	12 140	9 800
Товарооборот, тыс. р.	64 500	72 100

Ситуация 9.3. Определить срок окупаемости капитальных вложений и коэффициент экономической эффективности капитальных вложений на реконструкцию склада на основании данных таблицы 15.

Таблица 15 – **Прибыль по складу до и после реконструкции, тыс. р.**

Показатели	До реконструкции	После реконструкции
Стоимость основных средств	346	465
Прибыль	8,4	12,1

Сделать вывод о целесообразности проведения реконструкции склада.

Ситуация 9.4. Определить обобщающие показатели использования основных средств, если их среднегодовая стоимость равна 950 050 тыс. р. Объем произведенной продукции составил 800 000 тыс. р., прибыль организации – 210 000 тыс. р. Среднесписочная численность работающих – 10 000 человек.

Ситуация 9.5. Вычислить коэффициенты экстенсивного, интенсивного, интегрального использования оборудования, а также коэффициент сменности, используя нижеследующие данные.

Плановый эффективный фонд времени работы станка в год составляет 4 110 ч, фактический эффективный фонд времени работы – 3 900 ч. Плановый объем выпуска продукции – 234 тыс. шт., а фактически было выпущено 228 тыс. шт. В цехе установлено 10 станков, из них 2 станка работают в одну смену, 4 станка – в две смены, 3 станка – в три смены, 1 станок не работает.

Ситуация 9.6. Определить показатели уровня интенсификации в животноводстве. В хозяйстве содержалось 1 610 голов скота в пересчете на условное поголовье. Стоимость основных средств животноводства на конец года составляла 3 955 тыс. р., сумма текущих производственных затрат – 1 032 тыс. р. Расход кормов всего – 12 310 т кормовых единиц, площадь сельскохозяйственных угодий равна 6 757 га.

Тема 10. ФАКТОРЫ СОСТАВА И СТРУКТУРЫ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ

Вопросы для обсуждения

1. Состав и структура оборотных средств основных производственных отраслей.
2. Особенности состава и структуры оборотных средств торговли.
3. Оценка оборотных средств в отраслях экономики.
4. Показатели, характеризующие эффективность использования товарных запасов в торговле.
5. Значение ускорения оборачиваемости товаров в улучшении конечных результатов деятельности.
6. Факторы, определяющие состав и структуру оборотных средств.
7. Планирование и нормирование товарных запасов.

Темы рефератов

1. Взаимосвязь между эффективностью использования оборотных средств и рентабельностью продаж.
2. Кредиторская задолженность: понятие, влияние на финансовые результаты деятельности организации.
3. Значение товарного обеспечения для развития розничного товарооборота.

Ситуации

Ситуация 10.1. Определить влияние на розничный товарооборот изменения размера средних товарных запасов и товарооборачиваемости. При расчете следует использовать формулу

$$PTO = TZ \cdot TO,$$

где PTO – розничный товарооборот, р.;

TZ – средние товарные запасы, р.;

TO – товарооборачиваемость, раз.

По результатам расчетов сделать выводы и разработать мероприятия по ускорению товарооборачиваемости. Данные для расчета представлены в таблице 16.

Таблица 16 – Информация о розничном товарообороте и товарных запасах торговой организации

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год	Отклонение (+; –)		
			всего	товарные запасы	товарооборачиваемость
Розничный товарооборот, тыс. р.	2 430	2 874			
Средние товарные запасы, тыс. р.	45	62			
Товарооборачиваемость, раз					

Задача 10.2. Определить влияние изменения структуры розничного товарооборота на оборачиваемость товаров организации торговли на основании данных таблицы 17.

По результатам анализа сделать выводы.

Таблица 17 – Данные для расчета

Товарные группы	Структура оборота, %		Норматив оборачиваемости товаров, дней	Процентные числа	
	по плану	фактически		по плану	фактически
Продовольственные товары	83		17		
Непродовольственные товары		17,5	67		
Итого	100	100	25,5		

Ситуация 10.3. Произвести анализ состояния товарных запасов текущего хранения в целом по системе райпо, установив отклонение в днях и сумме (таблица 18).

Таблица 18 – Состав товарооборота и товарных запасов организации по видам деятельности, тыс. р.

Звенья	План оборота	Фактические товарные запасы
Розничная торговля	92	65
Оптовая торговля	74	35
Всего		

Известны следующие нормативы товарооборачиваемости:

- по розничной торговле – 64 дня;
- по оптовой торговле – 40 дней;
- в целом по торговле – 92 дня.

Ситуация 10.4. Произвести анализ товарооборачиваемости торговой организации на основе нижеследующих данных.

Розничный товарооборот за отчетный год оценен в размере 18 268 млн р.

Товарные запасы в отчетном году составили:

- на 1 января – 3 150 млн р.;
- на 1 апреля – 3 200 млн р.;
- на 1 июля – 3 500 млн р.;
- на 1 октября – 3 600 млн р.;
- на 1 января следующего года – 4 100 млн р.

Средневзвешенный норматив оборачиваемости на отчетный год – 66 дней. Фактическая оборачиваемость предшествующего года составила 67 дней при розничном товарообороте в размере 15 600 млн р.

Укажите, какие направления способствуют ускорению оборачиваемости товарных запасов в торговле.

Ситуация 10.5. Определить влияние на товарооборачиваемость изменения розничного товарооборота торговой организации и средних товарных запасов исходя из данных таблицы 19.

Аналитическую таблицу разработать самостоятельно. Представить свои предложения по ускорению оборачиваемости товаров.

Таблица 19 – **Розничный товарооборот и товарные запасы торговой организации, тыс. р.**

Товарные группы	Розничный товарооборот		Средние товарные запасы	
	по плану	фактически	по плану	фактически
Продовольственные товары	240	290	11	11
Непродовольственные товары	70			7
Итого		375	21	

Ситуация 10.6. Рассчитать нормативные запасы для оптовой базы по верхним трикотажным изделиям. В соответствии с утвержденным перечнем на базе должно быть 50 разновидностей трикотажа. Интервал между очередными поступлениями равен 20 дням, среднее количество разновидностей в одной партии – 10.

Время, необходимое на складские операции по приемке, разбраковке, – 8 дней. Резервный запас изделий на случай неравномерности поставки равен 20%, на случай возникновения повышенного спроса – 15% от интервала в днях между очередными поступлениями.

Ситуация 10.7. Определить коэффициент оборачиваемости, длительность одного оборота сельскохозяйственной организации, сумму высвобождаемых оборотных средств за год на основании следующих данных:

- объем реализованной продукции – 5 тыс. р.;
- оборотные средства – 1 тыс. р.;
- ускорение оборачиваемости в предстоящем периоде – 3 дня.

Тема 11. ПЛАНИРОВАНИЕ ФУНКЦИОНИРУЮЩЕГО КАПИТАЛА ОРГАНИЗАЦИЙ

Вопросы для обсуждения

1. Понятие функционирующего капитала организаций.
2. Объективная необходимость планирования элементов функционирующего капитала.
3. Методы планирования основных фондов.
4. Управление оборотными средствами организаций.
5. Аналитический метод планирования оборотных средств.
6. Коэффициентный метод планирования оборотных средств.
7. Метод прямого счета при планировании оборотных средств.

Темы рефератов

1. Использование экономико-математического моделирования в процессе планирования.
2. Социальные нормативы и развитие материально-технической базы сферы услуг.
3. Использование планирования в процессе принятия управленческих решений.

Ситуации

Ситуация 11.1. Определить потребность в новом строительстве в ОАО «Марс», если известно, что фактическая торговая площадь на начало планируемого периода составила 1 950 м². В планируемом году подлежит сносу один торговый объект торговой площадью 120 м². Будет введено два торговых объекта в эксплуатацию после реконструкции общей торговой площадью 230 м². Численность обслуживаемого населения составляет 8 400 человек.

Ситуация 11.2. Розничный товарооборот организации во II квартале составил 1 160 тыс. р. Сумма доходов от реализации – 200 тыс. р. Норматив товарных запасов составляет 22 дня, денежных средств – 1 день, прочих активов – 120 тыс. р.

Определить потребность торговой организации в оборотных средствах.

Ситуация 11.3. Произвести анализ состояния и эффективности использования функционирующих ресурсов организации на основании данных таблицы 20 и наметить пути повышения эффективности их использования. Сделать выводы.

Таблица 20 – Данные о состоянии основных и оборотных средств организации торговли

Показатели	Год			Темп роста, %	
	1-й	2-й	3-й	3-й год к 1-му	3-й год ко 2-му
Розничный товарооборот, тыс. р.	465	530	623		
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. р.	198	263	324		
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. р.	123	198	248		

Показатели	Год			Темп роста, %	
	1-й	2-й	3-й	3-й год к 1-му	3-й год ко 2-му
Функционирующие ресурсы, тыс. р.					
Фондоотдача, р.					
Фондоёмкость, р.					
Оборачиваемость средств, раз					
Отдача функционирующих ресурсов, р.					

Тема 12. ОЦЕНКА СТОИМОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Вопросы для обсуждения

1. Стоимость организации: экономическая сущность, виды.
2. Особенности оценки недвижимости организации.
3. Различия понятий «стоимость организации» и «стоимость бизнеса».
4. Доходный подход к оценке стоимости организации: экономическая сущность, основные методы и этапы.
5. Оценка стоимости организации сравнительным подходом: экономический смысл и методика расчета.
6. Затратный метод определения стоимости организации: экономический смысл и методика применения.

Темы рефератов

1. История продажи различных видов бизнеса за рубежом.
2. Продажа организаций в Республике Беларусь.
3. Влияние дивидендной политики организации на оценку ее стоимости.

Ситуации

Ситуация 12.1. Определить рыночную стоимость торговой организации с использованием метода экономической прибыли при ставке банковского процента 14, 22, 38%, если известно, что на момент проведения оценки стоимости организации собственный капитал со-

ставлял 501 тыс. р., долгосрочные обязательства – 60 тыс. р., краткосрочные обязательства – 241 тыс. р., чистая прибыль – 136 тыс. р.

Ситуация 12.2. Определить рыночную стоимость торговой организации с использованием метода прямой капитализации, если известно, что на протяжении пяти лет организацией был получен доход от торговой деятельности в следующем размере: 185 тыс. р. – за 1-й год, 192 – за 2-й год, 190 – за 3-й год, 198 тыс. р. – за 4-й год. За пятый год доходы от реализации составили 83 тыс. р., доходы от финансовой деятельности – 8,3 тыс. р., доходы по инвестиционной деятельности – 35 тыс. р.

Ставка дисконта – 22%.

Ситуация 12.3. Определить рыночную стоимость организации с использованием метода дисконтирования денежных потоков, если известно, что на протяжении четырех лет организацией была получена прибыль в размере:

- 17 тыс. р. – за 1-й год;
- 18 тыс. р. – за 2-й год;
- 19 тыс. р. – за 3-й год;
- 19 тыс. р. – за 4-й год.

Ставка дисконта – 18%.

Тема 13. НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ОРГАНИЗАЦИИ И ЕГО РАЗВИТИЕ

Вопросы для обсуждения

1. Научно-технологический потенциал организации и его составляющие.
2. Деятельность научно-технических (технологических) организаций.
3. Показатели научно-технологического потенциала и экономическая оценка его эффективности.
4. Планирование научно-технического развития.
5. Направления и проблемы развития научно-технологического потенциала организации.
6. Экономическая оценка повышения научно-технологического потенциала организации.

Темы рефератов

1. Пути укрепления конкурентоспособности научно-технических организаций.

2. Роль Национальной академии наук Республики Беларусь в развитии научно-технологического потенциала страны.

Ситуации

Ситуация 13.1. Организация рассматривает возможность приобретения нового технологического оборудования взамен старого. Цена нового оборудования составила 3 000 условных единиц. Ежегодные эксплуатационные расходы – 600 условных единиц. Определить, станет ли вложение средств выгодным, если оборудование будет эксплуатироваться в течение трех лет, а ставка процента будет равной 22%.

Ситуация 13.2. Коммерческий банк рассматривает предложение о предоставлении кредита на финансирование двух альтернативных научно-технических проектов. Параметры инвестиционных проектов представлены в таблице 21.

Таблица 21 – Данные, характеризующие два проекта

Параметры, характеризующие проект	Инвестиционный проект	
	1-й	2-й
Потребность в инвестициях, тыс. р.	300	340
Период эксплуатации инвестиционных проектов, лет	3	4
Объемы ожидаемых поступлений, всего, тыс. р.	460	520
В том числе:		
за 1-й год	260	100
за 2-й год	120	140
за 3-й год	80	140
за 4-й год		140
Дисконтная ставка, %	10	12
Среднегодовые темпы инфляции, %	8	8

Выбор инвестиционного проекта определяется на основе расчета чистой текущей стоимости. Расчеты оформить в таблице 22.

Таблица 22 – Текущая стоимость инвестиционных проектов

Год	Инвестиционный проект					
	1-й			2-й		
	Будущая стоимость, тыс. р.	Коэффициент дисконтирования	Текущая стоимость, тыс. р.	Будущая стоимость, тыс. р.	Коэффициент дисконтирования	Текущая стоимость, тыс. р.
1-й						
2-й						
3-й						
4-й						
Всего						

Сделать выводы о приемлемости одного из инвестиционных проектов для коммерческого банка. Какие факторы следует учитывать при принятии решения об инвестиционном проекте?

Ситуация 13.3. Определить эффективность инвестиций в научно-технический проект, рассчитав внутреннюю норму прибыли. Дать сравнительную оценку финансирования двух инвестиционных научно-технических проектов на основании данных, представленных в таблице 23.

Таблица 23 – Сведения о проектах

Параметры инвестиционных проектов	Инвестиционный проект	
	1-й	2-й
Объем инвестиционных средств, тыс. р.	250	300
Ежегодные доходы, тыс. р.	150	170
Период, лет	5	5
Расходы, всего, тыс. р.		
В том числе в течение:		
2-го года	12	18
3-го года	14	18
4-го года	15	19
5-го года	15	20
Дополнительные доходы по истечению:		
4-го года, тыс. р.	28	25
5-го года, тыс. р.	30	30
Дисконтная ставка, %	18	15

Укажите, какие существуют показатели, отражающие эффективность инвестиций и являющиеся критерием приоритетного выбора инвестиционного проекта.

Ситуация 13.4. Инвестиции в приобретение оборудования составят 4 млн р. Суммы чистого дохода, полученные от реализации проекта, составят за 1-й год 1,62 млн р., за 2-й год – 1,65, за 3-й год – 1,66, за 4-й год – 1,67 млн р. Норма дисконта, при которой инвесторы готовы вложить деньги в проект, равна 35% годовых.

На основе расчета чистой дисконтированной стоимости и срока окупаемости сделать вывод о целесообразности инвестиционного проекта, срок реализации которого 4 года.

Ситуация 13.5. Определить годовой экономический эффект от внедрения новой техники, если известно, что себестоимость единицы продукции до внедрения новой техники составляла 5,7 тыс. р., после внедрения – 5 тыс. р. Капитальные вложения соответственно увеличились с 7 до 8 тыс. р. Коэффициент эффективности капитальных вложений, установленный инвестором, не изменился и составил 0,2. Годовой выпуск новой продукции – 20 тыс. шт.

Ситуация 13.6. Определить рентабельность инновационного проекта по созданию новой продукции, если известно, что приведенные затраты на разработку и освоение новой продукции составят 620 тыс. р. Объем реализации продукции до внедрения нововведения составлял 5 тыс. шт., после внедрения – 7 тыс. шт. Цена единицы продукции возрастет со 110 до 115 р. Себестоимость единицы продукции повысится с 65 до 75 р.

Ситуация 13.7. Финансирование научных исследований и разработок нового образца продукции составило 16 тыс. р., стоимость вложений в производственно-техническое освоение нового товара – 22 тыс. р., а затраты продвижения нового товара на рынок – 13 тыс. р. В результате была активизирована инновационная деятельность организации и годовой объем продаж составил 7 500 шт. новой продукции. Цена за единицу новой продукции составила 42,5 р., период устойчивого сбыта новой продукции – 3 года. При этом вероятность достижения успешного научного результата оценивается в размере 35%, а вероятность коммерческого успеха – 65%.

Определить экономическую эффективность затрат на разработку, производство и реализацию новой продукции.

Тема 14. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ

Вопросы для обсуждения

1. Цели и задачи анализа эффекта и эффективности.
2. Внешние и внутренние факторы, влияющие на эффективность, и методика оценки степени их влияния.
3. Методика определения влияния изменения примененных ресурсов на динамику объемов и прибыли.
4. Методика прогнозирования и планирования показателей эффективности деятельности.
5. Социальная эффективность сферы услуг.
6. Социально-экономическая эффективность торговли.

Темы рефератов

1. Механизм управления эффективностью деятельности организаций.
2. Показатели социальной эффективности торгового обслуживания.
3. Социальная эффективность деятельности производственных организаций.
4. Интенсификация как основа повышения эффективности деятельности организации.

Ситуации

Ситуация 14.1. Проанализировать эффективность использования трудовых ресурсов торговой организации на основании данных таблицы 24.

Таблица 24 – Данные для анализа эффективности использования трудовых ресурсов торговли

Показатели	Год			Темп роста, %	
	1-й	2-й	3-й	3-го года к 1-му	3-го года ко 2-му
Розничный товарооборот:					
в действующих ценах, тыс. р.	309	510	661		
в сопоставимых ценах, млн р.					
Численность работников, чел.	9	13	12		

Окончание таблицы 24

Показатели	Год			Темп роста, %	
	1-й	2-й	3-й	3-го года к 1-му	3-го года ко 2-му
Фонд заработной платы списочного состава без выплат внешним совместителям, тыс. р.	18	29	40		
Средний размер заработной платы, р.					
Производительность труда работников:					
в действующих ценах, тыс. р.					
в сопоставимых ценах, тыс. р.					
Индекс цен					

Указать основные направления повышения производительности труда работников торговой организации.

Ситуация 14.2. Проанализировать эффективность использования основных средств на основании данных таблицы 25. Рассчитать обобщающие показатели, указать их экономический смысл. Какая, на ваш взгляд, требуется дополнительная информация по состоянию основных средств организации, позволяющая конкретизировать выводы о рациональности использования основных средств торговли?

Таблица 25 – Данные для анализа эффективности использования основных средств торговли

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год	Темп роста, %	Отклонение (+; –)
Розничный товарооборот, тыс. р.	1 250	1 310		
Прибыль от реализации, тыс. р.	14	15		
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. р.	653	825		
Фондоотдача, р.				
Фондоёмкость, р.				
Фондорентабельность, %				

Указать пути повышения эффективности использования основных средств торговли.

Ситуация 14.3. Произвести анализ оборотных активов организации. Рассчитать показатели оборачиваемости активов и запасов (таблица 26). Наметить пути их ускорения. Сделать выводы.

Таблица 26 – **Информация об оборотных активах организации**

Показатели	1-й год	2-й год	Темп роста, %	Отклонение (+; –)
Выручка от реализации продукции, тыс. р.	81	91		
Прибыль организации, тыс. р.	2,4	2,3		
Среднегодовая стоимость оборотных активов, тыс. р.	45,2	57,6		
Среднегодовая стоимость запасов, тыс. р.	34,7	40,4		
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов				
Коэффициент оборачиваемости запасов				
Рентабельность активов, %				

Ситуация 14.4. Дать оценку состоянию совокупных ресурсов организации на основании данных таблицы 27. Сделать выводы.

Таблица 27 – **Данные о состоянии совокупных ресурсов организации торговли**

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год	Темп роста, %, или отклонение (+; –)
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. р.	3 598	4 268	
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. р.	1 563	1 752	
Расходы на оплату труда в составе расходов на реализацию продукции, тыс. р.	852	976	
Совокупные ресурсы, тыс. р.			
Выручка от реализации, тыс. р.	8 463	9 845	
Прибыль от реализации продукции, тыс. р.	288	326	
Ресурсоотдача, р.			
Ресурсорентабельность, %			

Ситуация 14.5. Произвести ранжирование анализируемых организаций по степени эффективности использования ресурсов и затрат (таблица 28) на основе матрицы пропорций интенсивного развития (таблица 29).

Таблица 28 – Данные об основных показателях деятельности организаций, %

Показатели	Организация		
	А	Б	Б
Темп роста розничного товарооборота	115	117	109
Темп роста доходов	114	116	113
Темп роста прибыли	117	121	112
Темп роста среднего размера заработной платы	106	107	109
Темп роста производительности труда	104	113	110
Темп роста фондовооруженности	105	115	113

Таблица 29 – Матрица комплексной оценки эффективности использования ресурсов организации

Показатели	Прибыль от реализации продукции	Чистая продукция	Доход от реализации	Розничный товарооборот	Функционирующие ресурсы	Фонд заработной платы	Среднесписочная численность работников
Прибыль от реализации продукции		>	>	>	>	>	>
Чистая продукция	<		>	>	>	>	>
Доход от реализации	<	<		>	>	>	>
Розничный товарооборот	<	<	<		>	>	>
Функционирующие ресурсы	<	<	<	<		>	>
Фонд заработной платы	<	<	<	<	<		>
Среднесписочная численность работников	<	<	<	<	<	<	

Сделать выводы. Наметить комплекс мероприятий по улучшению эффективности использования совокупных ресурсов и затрат для каждой организации.

Ситуация 14.6. Из перечня нижеприведенных показателей, характеризующих деятельность организации, выделить обобщающие и частные показатели. Указать методику их расчета. Результаты группировки оформить в виде таблицы 30.

Перечень показателей: фондовооруженность, техническая вооруженность, соотношение складской и торговой площади, прибыль на 1 м² торговой площади, средняя заработная плата, рентабельность производства, фондорентабельность, оборачиваемость дебиторской задолженности, уровень расходов на оплату труда, фондоотдача, производительность труда, розничный товарооборот на 1 м² торговой площади, прибыль от реализации продукции, выручка от реализации продукции (работ, услуг), фондоемкость, рентабельность продаж, товарооборот, розничный товарооборот, затратноотдача, расходотдача, ресурсорентабельность, фонд заработной платы, средний доход работника, прибыль на одного работника, рентабельность расходов на оплату труда, производительность труда торгово-оперативного персонала, оборачиваемость средств, вложенных в товарные запасы, прибыль торговой точки, средняя торговая площадь одного магазина, капиталоемкость.

Таблица 30 – **Обобщающие и частные показатели, методика их расчета**

Обобщающие показатели		Частные показатели	
Наименование	Методика расчета	Наименование	Методика расчета
1. ...			
2. ... и т. д.			

Охарактеризовать каждый из представленных показателей. Указать показатели отдачи и емкости, дать им характеристику.

Ситуация 14.7. На основании данных по трем аналогичным организациям (таблица 31) дать оценку интенсивности использования их ресурсов. Произвести расчет производительности труда и фондовооруженности, выявить формы интенсивного развития каждой организации.

Таблица 31 – **Информация об использовании ресурсов тремя аналогичными организациями**

Показатели	Организация		
	1-я	2-я	3-я
Объем деятельности, тыс. р.	1 590	1 687	1 483
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. р.	835	826	812
Среднесписочная численность работников, чел.	85	83	81
Рентабельность продаж, %	2,4	2,6	2,3
Фондоотдача, р.			

Окончание таблицы 31

Показатели	Организация		
	1-я	2-я	3-я
Фондоемкость, р.			
Производительность труда, млн р.			
Фондорентабельность, %			

Сделать выводы, указать преимущества организаций и пути укрепления позиций в регионе.

Ситуация 14.8. Произвести анализ эффективности использования совокупных ресурсов и текущих затрат (таблица 32) и определить пути их улучшения.

Таблица 32 – **Эффективность использования совокупных ресурсов и текущих затрат**

Показатели	Год			Темп роста, %	
	1-й	2-й	3-й	3-й год к 1-му	3-й год ко 2-му
Выручка от реализации продукции (работ, услуг), тыс. р.	1 426	1 648	1 896		
Прибыль организации, млн р.	35	39	54		
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. р.	658	726	812		
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. р.	326	398	426		
Расходы на оплату труда, тыс. р.	94	120	134		
Совокупные ресурсы, всего, тыс. р.					
Текущие затраты, тыс. р.	199	232	264		
Ресурсоотдача, р.					
Затратоотдача, р.					

Определить показатели, характеризующие использование совокупных ресурсов организации и их составляющих. Наметить пути улучшения их использования. Какие факторы следует учитывать при разработке практических рекомендаций по повышению эффективности использования потенциала организации?

Тема 15. СБАЛАНСИРОВАННОСТЬ ПЛАНОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Вопросы для обсуждения

1. Состав и содержание планов организации.
2. Оперативно-календарное планирование.
3. Стратегическое планирование. Стратегия и стратегическое планирование: различие между категориями.
4. Тактическое планирование деятельности организаций.
5. Требования к взаимосвязи развития объемных и качественных показателей деятельности организаций.

Темы рефератов

1. Виды экономических стратегий.
2. Содержание планов социально-экономического развития страны.
3. Необходимость планирования в рыночной экономике.

Ситуации

Ситуация 15.1. На основании информации таблицы 33 определить плановые показатели по труду и заработной плате и оценить их приемлемость для организации с точки зрения повышения эффективности использования ее трудовых ресурсов.

Известно, что уровень фонда заработной платы в процентах к объему производства в отчетном и планируемом годах составит 6%, объем производства в сопоставимых ценах увеличится на 12%, средняя заработная плата повысится на 4,5%.

Таблица 33 – **Отчетные и плановые показатели по труду и заработной плате персонала организации**

Показатели	Отчетный год	Планируемый год	Темп роста, %
Объем производства в сопоставимых ценах, тыс. р.	7 561		112,0
Среднесписочная численность персонала, чел.	120		
Производительность труда в сопоставимых ценах, тыс. р.			
Фонд заработной платы списочного состава персонала, тыс. р.	437,8		

Показатели	Отчетный год	Планируемый год	Темп роста, %
Средняя заработная плата, тыс. р.			104,5
Коэффициент опережения роста производительности труда над ростом средней заработной платы	—	—	

Ситуация 15.2. Выпуск продукции в организации за отчетный год составил 5 164 тыс. р., фондоотдача – 2,6 р. На планируемый год поставлена задача снизить фондоемкость выпуска продукции на 6%. Стоимость основных средств не изменится в планируемом году.

Определить стоимость основных средств, фондоемкость, фондоотдачу и выпуск продукции в планируемом году. На основании полученных расчетов сделать выводы о динамике эффективности использования основных средств.

Ситуация 15.3. Рассчитать порог рентабельности и запас финансовой устойчивости организации на планируемый год на основании данных таблицы 34 и изменений показателей в планируемом году. Выручка от реализации увеличится в планируемом году на 9%, переменные затраты за счет их оптимизации снизятся на 1,5%, а постоянные (за счет повышения тарифов) возрастут на 6 700 р.

Таблица 34 – Расчет порога рентабельности и запаса финансовой устойчивости организации, тыс. р.

Показатели	Отчетный год	Планируемый год
Выручка от реализации товаров (без налогов и платежей)	7 290	
Прибыль от реализации товаров		
Себестоимость реализованных товаров, всего	7 012	
В том числе:		
постоянные затраты		
переменные затраты	4 045	

СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Валицкий, С. В. Экономика строительства : пособие / С. В. Валицкий, О. С. Голубова. – Минск : Тетра-Системс, 2010. – 176 с.

Гасанова, Т. В. Эффективность и конкурентоспособность : пособие / Т. В. Гасанова. – Гомель : Бел. торгово-экон. ун-т потребит. кооп., 2008. – 116 с.

Головачев, А. С. Экономика организации (предприятия) : учеб. пособие / А. С. Головачев. – Минск : Выш. шк., 2015. – 688 с.

Гражданский кодекс Республики Беларусь : принят Палатой представителей Нац. собр. Респ. Беларусь 28 окт. 1998 г. : одобр. Советом Респ. 19 нояб. 1998 г. – Минск : Амалфея, 2001. – 608 с.

Инвестиционный кодекс Республики Беларусь : принят Палатой представителей Нац. собр. Респ. Беларусь 30 мая 2001 г. : одобр. Советом Респ. 8 июня 2001 г. – Минск : Амалфея, 2005. – 83 с.

Коробкин, А. З. Эффективность и конкурентоспособность организаций торговли : пособие / А. З. Коробкин. – Гомель : Бел. торгово-экон. ун-т потребит. кооп., 2010. – 80 с.

Кравченко, Л. И. Анализ хозяйственной деятельности в торговле : учеб. / Л. И. Кравченко. – М. : Новое знание, 2007. – 509 с.

Лапченко, Е. Н. Оценка хозяйственных и проектных рисков : текст лекции / Е. Н. Лапченко. – Гомель : Бел. торгово-экон. ун-т потребит. кооп., 2011. – 56 с.

Максименко, Н. В. Внутрифирменное планирование : учеб. пособие / Н. В. Максименко. – Минск : Выш. шк., 2008. – 398 с.

Раицкий, К. А. Экономика организации (предприятия) : учеб. / К. А. Раицкий. – М. : Дашков и К^о, 2003. – 1012 с.

Экономика организаций торговли : учеб. пособие / Р. П. Валевич [и др.] ; под ред. Р. П. Валевич, Г. А. Давыдовой. – Минск : БГЭУ, 2010. – 671 с.

Экономика предприятий торговли : учеб. пособие / Н. В. Максименко [и др.] ; под общ. ред. Н. В. Максименко, Е. Е. Шишковой. – Минск : Выш. шк., 2007. – 542 с.

СОДЕРЖАНИЕ

Пояснительная записка.....	3
РАЗДЕЛ I. ВИДЫ ОРГАНИЗАЦИЙ, УСЛОВИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	4
Тема 1. Введение в дисциплину «Экономика организации».....	4
Тема 2. Организация как форма социально-экономических систем. Формы организации производства и их эффективность	4
Тема 3. Хозяйственный механизм деятельности организаций.....	6
Тема 4. Основные экономические показатели деятельности организаций отраслей экономики	8
РАЗДЕЛ II. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ.....	10
Тема 5. Изучение затрат рабочего времени в организации	10
Тема 6. Нормирование труда в отраслях экономики.....	13
Тема 7. Оценка использования трудовых ресурсов в отраслях экономики	16
Тема 8. Планирование трудовых ресурсов и оплаты труда.....	19
РАЗДЕЛ III. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФУНКЦИОНИРУЮЩЕГО КАПИТАЛА.....	22
Тема 9. Факторы развития производственных фондов организаций	22
Тема 10. Факторы состава и структуры оборотных средств.....	24
Тема 11. Планирование функционирующего капитала организаций	27
Тема 12. Оценка стоимости организации	29
Тема 13. Научно-технологический потенциал организации и его развитие.....	30
Тема 14. Экономическая и социальная эффективность деятельности организаций	34
Тема 15. Сбалансированность плановых показателей организации	40
Список рекомендуемой литературы	42

Учебное издание

ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ

Практикум

**для реализации содержания образовательных программ
высшего образования I ступени и переподготовки
руководящих работников и специалистов**

Авторы-составители:

Гасанова Татьяна Владимировна

Мисникова Людмила Васильевна

Бабушкина Елена Павловна

Редактор Е. В. Седро

Компьютерная верстка Л. Ф. Барановская

Подписано в печать 28.05.18. Формат 60 × 84 ¹/₁₆.

Бумага офсетная. Гарнитура Таймс. Ризография.

Усл. печ. л. 2,56. Уч.-изд. л. 2,48. Тираж 60 экз.

Заказ №

Издатель и полиграфическое исполнение:
учреждение образования «Белорусский торгово-экономический
университет потребительской кооперации».

Свидетельство о государственной регистрации издателя,
изготовителя, распространителя печатных изданий
№ 1/138 от 08.01.2014.

Просп. Октября, 50, 246029, Гомель.

<http://www.i-bteu.by>

**БЕЛКООПСОЮЗ
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛОРУССКИЙ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ»**

Кафедра экономики торговли

ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ

**Практикум
для реализации содержания образовательных программ
высшего образования I ступени и переподготовки
руководящих работников и специалистов**

Гомель 2018